

Tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen ja innovaatioiden neuvottelukunta

---

Kokousaika 21.9.2023 klo 10:00 - 12:00

Kokouspaikka Nova A1 kokoustilat 3 ja 4

## Jäsenet

Varsinainen jäsen  
x Neittaanmäki Pekka pj professori, aluevaltuutettu  
x Kokko Jani, Teams, saapui klo 10.37 vpj aluevaltuuston pj  
x Jetsu Kati jäsen aluevaltuutettu  
x Huikko Pekka varajäs en aluevaltuutettu  
x Autere Anna-Kaarina jäsen aluevaltuutettu  
x Ojala Jari jäsen rehtori, Jyväskylän yliopisto  
x Pihlajamäki Jussi jäsen dekaani, Itä-Suomen yliopisto  
x Saarikoski Vesa, poistui klo 11.46 jäsen rehtori, Jyväskylän ammattikorkeakoulu  
x Tuominen Anssi jäsen kuntayhtymänjohtaja, Jyväskylän koulutuskuntayhtymä Gradia  
x Vainio Marjo-Riitta jäsen työelämäpalveluiden koulutusjohtaja, Pohjoisen Keski-Suomen ammattiopisto  
x Hokkanen Pekka jäsen maakuntajohtaja, Keski-Suomen liitto  
x Jyräkoski Sanna-Mari jäsen toimitusjohtaja, Keski-Suomen Yrittäjät  
- Melville Pirkko jäsen elinkeinot, työvoima ja osaaminen -  
vastuualueen johtaja, ELY-keskus  
x Hamarus Päivi varajäs en erikoissuunnittelija, ELY-keskus

## Muut läsnäolijat

x Leppä Lasse esittelijä, konsernipalveluiden toimialajohtaja  
x Karttunen Henna sihteeri, hallintos sihteeri  
x Aula Maria Kaisa, saapui klo 10.11 Teams, läsnä klo 10.30 aluehallituksen puheenjohtaja  
alkaen  
- Tollet Jan hyvinvointialuejohtaja  
x Reipas Simo pysyvä asiantuntija, tietojohdaja  
x Ruohonen Toni TKKI-päällikkö  
x Miettinen Heikki, saapui klo 10.25 pysyvä asiantuntija, johtajaylilääkäri  
- Lundgren-Laine Heljä pysyvä asiantuntija, johtajaylihoitaja  
x Kojo Raija pysyvä asiantuntija, sosiaalityön johtaja  
- Möller Sointu pysyvä asiantuntija, Keski-Suomen sosiaalialan  
osaamiskeskus, johtaja  
x Anu Pihl, Teams, § 32 strategijohdaja  
x Ari-Pekka Paananen, Teams, § 33 tietohallintojohtaja

Pöytäkirjan allekirjoitus  
ja varmennusPekka Neittaanmäki  
PuheenjohtajaHenna Karttunen  
Sihteeri

Allekirjoitettu sähköisesti

Karttunen Henna, 29.09.2023

---

Tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen ja innovaatioiden neuvottelukunta

---

Jari Ojala  
Pöytäkirjantarkastaja

Päivi Hamarus  
Pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjan tarkastus ja Pöytäkirja tarkastetaan viimeistään 27.9.2023, ja tarkastettu pöytäkirja nähtävillä olo muutoksenhakuohjeineen pidetään yleisesti nähtävillä Keski-Suomen hyvinvointialueen verkkosivulla [hyvaks.fi](https://www.hyvaks.fi) 29.9.2023.

## Tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen ja innovaatioiden neuvottelukunta

Kokousaika 21.9.2023 klo 10:00 - 21.9.2023 12:00

Kokouspaikka Nova A1 kokoustilat 3 ja 4

## Käsitellyt asiat

26 § Kokouksen avaaminen ja läsnäolijoiden toteaminen .....	1
27 § Laillisuus ja päätösvaltaisuus .....	2
28 § Pöytäkirjan tarkastus .....	3
29 § Työjärjestyksen hyväksyminen .....	4
- Liite: Kokouksen esitysaineisto .....	5
30 § TKKI-neuvottelukunnan jäsenen vaihtuminen sekä pysyvän asiantuntijan nimeäminen .....	20
31 § TKKI-ohjelman valmistelun tilanne .....	21
- Liite: TKKI-ohjelman valmistelun tilanne .....	22
32 § Hyvinvointialueen yhteistyö JYU.Wellin kanssa – konsepti ja tulokset .....	55
- Liite: Hyvinvointialueen yhteistyö JYU.Wellin kanssa .....	56
33 § Hyvinvointialueen asiakas- ja potilastietojärjestelmien kehittämisen tiekartta .....	63
- Liite: Asiakas- ja potilastietojärjestelmien tiekartta .....	64
34 § Professiojohtajien katsaukset .....	73
- Liite: Professiojohtajien katsaukset-sosiaalihuolto .....	74
35 § Tiedoksi merkittävät sekä kokouksessa esille otettavat asiat .....	75
Muutoksenhakuohjeet .....	76

Tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen ja innovaatioiden neuvottelukunta

---

**§ 26**

**Kokouksen avaaminen ja läsnäolijoiden toteaminen**

**Selostus asiasta**

Neuvottelukunnan puheenjohtaja avaa kokouksen ja kokoussihteeri toteaa läsnäolijat suorittamalla nimenhuudon.

**Konsernipalveluiden  
toimialajohtajan  
ehdotus ehdotus**

Neuvottelukunnan puheenjohtaja avaa kokouksen ja kokoussihteeri toteaa läsnäolijat suorittamalla nimenhuudon.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

---

Tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen ja innovaatioiden neuvottelukunta

---

**§ 27**

**Laillisuus ja päätösvaltaisuus**

**Selostus asiasta**

Hyvinvointialuelain 108 § mukaan muu toimielin kuin aluevaltuusto on päätösvaltainen, kun yli puolet jäsenistä on läsnä. Läsnäoleviksi katsotaan myös ne toimielimen jäsenet, jotka osallistuvat kokoukseen sähköisesti.

Tästä kokouksesta on annettu tieto hallintosäännön 149 ja 150 §:n mukaisesti.

Kirjallinen kutsu on toimitettu neuvottelukunnan jäsenille 14.9.2023.

**Konsernipalveluiden  
toimialajohtajan  
ehdotus**

Tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen ja innovaatioiden neuvottelukunta toteaa, että kokous on laillisesti kokoon kutsuttu ja päätösvaltainen.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

---

Tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen ja innovaatioiden neuvottelukunta

---

**§ 28**

**Pöytäkirjan tarkastus**

Julkinen

Tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen ja innovaatioiden neuvottelukunta 21.9.2023 § 28

**Selostus asiasta** Hyvinvointialueesta annetun lain 95 §:n mukaan pöytäkirjan tarkastamisesta annetaan tarpeelliset määräykset hallintosäännössä.

Hallintosäännön 168 §:n mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla. Pöytäkirja voidaan tarkastaa ja allekirjoittaa sähköisesti.

**Konsernipalveluiden toimialajohtajan ehdotus** Tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen ja innovaatioiden neuvottelukunta päättää valita kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Tarkastajiksi esitetään valittavan Pirkko Melville sekä Jari Ojala.

**Päätös** Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Päivi Hamarus ja Jari Ojala.

Tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen ja innovaatioiden neuvottelukunta

---

**§ 29 Työjärjestyksen hyväksyminen**

**Selostus asiasta** Käsiteltävät asiat ilmoitetaan ennalta jaetussa kokouskutsussa ja sen mukana seuranneessa esityslistassa.

Asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimita toisin päätä.

**Konsernipalveluiden toimialajohtajan ehdotus** Tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen ja innovaatioiden neuvottelukunta hyväksyy työjärjestyksen esityksen mukaisesti.

**Päätös** Päätösehdotus hyväksyttiin.

**Liitteet** Liite: Kokouksen esitysaineisto

# TKKI-neuvottelukunta

Kokous 03/2023

21.09.2023



# Esityslista §

26. Kokouksen avaaminen ja läsnäolijoiden toteaminen
27. Laillisuus ja päätösvaltaisuus
28. Pöytäkirjan tarkastus
29. Työjärjestyksen hyväksyminen
30. TKKI-neuvottelukunnan jäsenten vaihtuminen sekä pysyvän asiantuntijan nimeäminen
31. TKKI-ohjelman valmistelun tilanne
32. Hyvinvointialueen yhteistyö JYU.Wellin kanssa – konsepti ja tulokset
33. Hyvinvointialueen asiakas- ja potilastietojärjestelmien kehittämisen tiekartta
34. Professiojohtajien katsaukset
35. Tiedoksi merkittävät sekä kokouksessa esille otettavat asiat

# §31 TKKI-neuvottelukunnan jäsenten vaihtuminen sekä pysyvän asiantuntijan nimeäminen

Toni Ruohonen, TKKI-päällikkö

# TKKI-neuvottelukunnan jäsenten vaihtuminen

- TKKI-neuvottelukunnan jäsenten vaihtuminen
  - Aluehallitus on kokouksessaan 15.08.2023 myöntänyt eron aluevaltuutettu Matleena Käkille sekä kokouksessaan 19.09. aluevaltuutettu Sonja Aukeelle\* TKKI-neuvottelukunnan jäsenen tehtävästä.
  - Aluehallitus on kokouksessaan 29.08.2023 valinnut TKKI-neuvottelukunnan uudeksi jäseneksi aluevaltuutettu Kati Jetsun sekä kokouksessaan 19.09. Linda Pippurin\*.
- TKKI-neuvottelukunnan pysyvän asiantuntijan nimeäminen
  - Neuvottelukunnan pysyväksi asiantuntijaksi esitetään nimettävän hyvinvointialueen TKKI-päällikkö Toni Ruohonen.

\* Punaisella olevat tiedot täydennetty esityslistan toimituksen jälkeen

# §31 TKKI-ohjelman valmistelun tilanne

Toni Ruohonen, TKKI-päällikkö

# TKKI-ohjelma

- Esitetään kokouksessa.



Adobe Acrobat  
Document

# §32 Hyvinvointialueen yhteistyö JYU.Wellin kanssa – konsepti ja tulokset

Anu Pihl, strategiajohtaja

# JYU.WELL yhteistyö

- Esitetään kokouksessa.

# §33 Hyvinvointialueen asiakas- ja potilastietojärjestelmien kehittämisen tiekartta

Ari-Pekka Paananen, tietohallintojohtaja



# APTJ-tiekartta

- Esitetään kokouksessa

# §34 Professiojohtajien katsaukset

Heikki Miettinen, johtajaylilääkäri

Raija Kojo, sosiaalityön johtaja

Heljä Lundgren-Laine, johtajaylihoitaja (poissa)

# Professiojohtajien katsaukset

- Esitetään kokouksessa.

# §35 Tiedoksi merkittävät sekä kokouksessa esille otettavat asiat

Pekka Neittaanmäki, pj

# Tiedoksi merkittävät asiat

- Seuraava kokous
  - 23.11.2023 klo 10-12 (lounas klo 12-13)
  - Paikka Gradia Viitaniemi, Saunaneuvos

# Kiitos

[www.hyvaks.fi](http://www.hyvaks.fi)  
#hyvaks #hyväarkikaikille

Tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen ja innovaatioiden neuvottelukunta

---

**§ 30** **TKKI-neuvottelukunnan jäsenen vaihtuminen sekä pysyvän asiantuntijan nimeäminen**

Julkinen

**Diaarinumero** Hyvaks/2904/00.01.01.00/2023

Tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen ja innovaatioiden neuvottelukunta 21.9.2023 § 30

**Valmistelija(t)** Simo Reipas, p 050 5678537

**Selostus asiasta** **1. TKKI-neuvottelukunnan jäsenen vaihtuminen**

Aluehallitus on kokouksessaan 15.08.2023 myöntänyt eron aluevaltuutettu Matleena Käpille TKKI-neuvottelukunnan jäsenen tehtävästä.

Aluehallitus on kokouksessaan 29.08.2023 valinnut TKKI-neuvottelukunnan uudeksi jäseneksi aluevaltuutettu Kati Jetsun.

**2. TKKI-neuvottelukunnan pysyvän asiantuntijan nimeäminen**

Neuvottelukunnan pysyväksi asiantuntijaksi esitetään nimettävän hyvinvointialueen TKKI-päällikkö Toni Ruohonen.

**Konsernipalveluiden toimialajohtajan ehdotus** TKKI-neuvottelukunta päättää

1. Merkitä uuden jäsenen tiedoksi.
2. Nimetä TKKI-päällikkö Toni Ruohosen uudeksi neuvottelukunnan pysyväksi asiantuntijaksi.

**Päätös** Päätösehdotus hyväksyttiin.

---

Tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen ja innovaatioiden neuvottelukunta

---

**§ 31** **TKKI-ohjelman valmistelun tilanne**

Julkinen

**Diaarinumero** Hyvaks/2896/00.01.01.00/2023

Tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen ja innovaatioiden neuvottelukunta 21.9.2023 § 31

**Valmistelija(t)** Simo Reipas, p 050 5678537  
Toni Ruohonen, p 040 4873354

**Selostus asiasta** Keski-Suomen hyvinvointialueen TKKI-ohjelman valmistelun tilannekatsaus. Ohjelma on tarkoitus hyväksyä aluehallituksen kokouksessa 12.12.2023.

**Konsernipalveluiden toimialajohtajan ehdotus** Merkitään tilannekatsaus tiedoksi.

**Päätös** Päätösehdotus hyväksyttiin.

**Litteet** Liite: TKKI-ohjelman valmistelun tilanne

---



# TKKI-toiminnan nykytila ja strategia Keski-Suomen hyvinvointialueella 21.9.2023

# TKKI-toiminta Keski-Suomen hyvinvointialueella tällä hetkellä

Lyhyt yhteenveto

# TKKI toiminta Keski-Suomessa

## Tilanne tällä hetkellä (20.9.2023)

- Keski-Suomen hyvinvointialue on käynnistänyt TKKI-ohjelman valmistelutyön keväällä 2023
- Hyvinvointialue on rekrytoinut kesän aikana TKKI-päällikön, joka on aloittanut tehtävässä 14.8.2023
- TKKI-ohjelma rakennetaan syksyn aikana ja hyväksytään vuoden 2023 aikana
- TKKI-ohjelma tulee perustumaan hyvinvointialueen strategisiin menestystekijöihin
  - Toiminnan tavoitteellinen kehittäminen ja uudistaminen
  - Vankka tietopohja ja järjestelmällinen tiedon hyödyntäminen sekä tiedolla johtaminen
  - Sujuva ja saumaton yhteistyö (sisäisesti kaikki palvelukokonaisuudet läpi leikaten ja ulkoisesti eri toimijoiden kanssa)
- TKKI-toiminnan toteuttamiseksi luodaan tiekartta
  - Lähiajan toteutussuunnitelma vuosille 2024-2025
  - Pidemmän ajan toimintasuunnitelma vuoteen 2030 saakka

# TKKI toiminta Keski-Suomessa

## Tarve

- Luoda tutkimus-, kehittämis-, koulutus- ja innovaatiotoiminnasta entistä tiiviimpi kokonaisuus
  - Mahdollistaa kehittämis- ja tutkimustarpeiden tunnistaminen ja esille nostaminen arjen työstä entistä monipuolisemmin
  - Mahdollistaa tutkimuksen tekeminen monipuolisemmin ja tiiviimmin osana arjen työtä sekä luoda puitteet tulosten laajemmalle hyödyntämiselle kehittämis- koulutus- ja innovaatiotoiminnan perustana
  - Mahdollistaa toiminnan ja rakenteiden muuttaminen kehitystyön, koulutuksen, innovaatioiden sekä johtamisen keinoin
- Tiivistää yhteistyötä yliopistollisten sairaaloiden, korkeakoulujen, oppilaitosten ja muiden asiantuntijaorganisaatioiden kanssa sekä vahvistaa yhteistyötä koko itäisen yhteistyöalueen toimijoiden kanssa

## Haasteet

- TKKI-toiminta on kokonaisuudessaan vielä melko hajallaan ja innovaatiotoiminta omana kokonaisuutenaan vasta alkutekijöissään – tarvitaan uusia toimivia rakenteita ja käytänteitä – tämä vaatii systemaattista työtä, joka on jo hyvässä vauhdissa

# TKKI-toiminnan lähtökohdat

# TKKI-toiminnan lähtökohta ja rakenne tällä hetkellä

## Tutkimus

- Laadukasta tutkimusta
- Painopiste lääketieteellisessä tutkimuksessa
- Terveyden ja hyvinvoinnin edistämisen, psykologian, kuntoutus- ja terapiatoiminnan sekä sosiaalipalvelujen tutkimus vasta kehitysvaiheessa
- Selkeät liitospinnat kehittämiseen, koulutukseen sekä innovaatiotoimintaan puuttuvat

## Kehittäminen

- Laaja-alaista hanketoimintaa
- Saatu aikaa hyviä tuloksia ja käytänteitä
- Oman toiminnan kehittämiseen on keskeistä panostaa

## Koulutus

- Suunniteltuja kokonaisuuksia osaamisen kehittämiseen (vaadittavat sisällöt)
- Räätelöityjä kokonaisuuksia osaamisen kehittämiseen
- Sisältöjen osalta yhtymäkohdat tutkimukseen ja kehittämiseen sekä oman urapolun määrittämiseen eivät ole vielä kovin vahvat

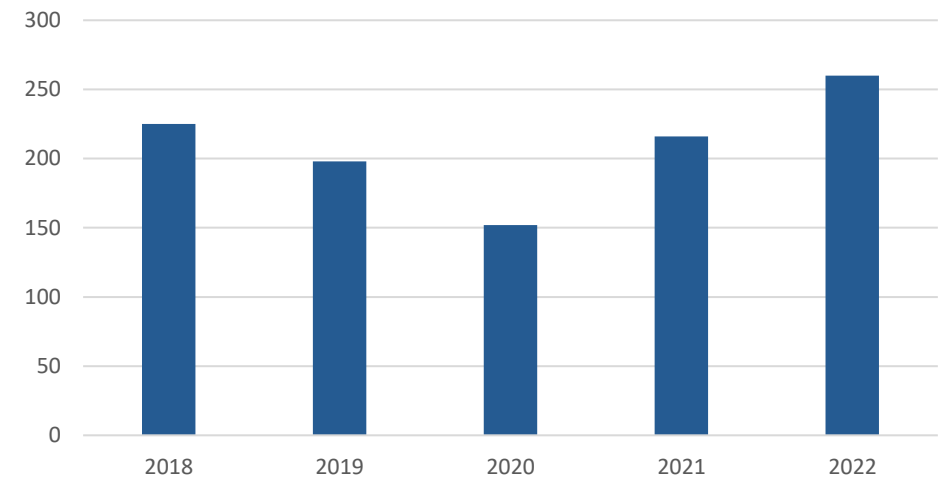
## Innovaatio

- Toiminta vielä alkutekijöissään
- Selkeitä rakenteita ei ole vielä olemassa
- Erinomaiset puitteet innovaatiotoiminnan luomiselle ovat olemassa
- Tärkeää löytää innovaatioita erityisesti prosessien ja hoitoketjujen näkökulmasta

# TKKI-toiminnan nykytila - tutkimus

- Tutkimustoiminta on aktiivista ja julkaisuja syntyy hyvin (huomioiden, että kyseessä ei ole yliopistosairaala)
- Keski-Suomen hyvinvointialueella tehtävän tieteellisen tutkimuksen nykyisiä vahvuusalueita ovat syöpä-, reuma-, liikuntalääketieteen-, tuki- ja liikuntaelinsairauksien-, sydän- ja verisuonitautien- sekä mielenterveyden häiriöihin kohdistuva tutkimus
- Kehittyviä yhteistyöalueita ovat mm. vaikuttavuustutkimus, elämäntapojen ja erityisesti liikunnan merkitys terveyden edistämässä, terveystieteiden tutkimus, biopankki- ja geenitutkimus, sosiaalityön ja sosiaalisen hyvinvoinnin tutkimus, terveystiedon louhinta ja tekoälyyn liittyvä tutkimus, sosiaali- ja terveystieteiden koulutus tutkimus- ja kehittämiskohteena
- Keski-Suomen hyvinvointialueella myönnetään vuosittain noin 100 tutkimuslupaa
  - Opinnäytetöiden määrän odotetaan kasvavan HVA:n käynnistymisen myötä
- Haettu (1 204 617,5€) ja saatu (428 579€) VTR –rahoitus vuonna 2023: Onnistuttu saamaan 35,58%:ia haetusta

Tieteelliset julkaisut 2018-2022





# TKKI-toiminnan nykytila - kehittäminen

- Kehittämistoiminta on aktiivista ja keskeinen elementti hyvinvointialueen tehostamisen ja uudistamisen osalta.
  - Oma kehittämispanostus liikkuu vuositasolla 2-5 milj.€ luokassa
  - Kaiken kaikkiaan eritasoisin kehittämistoimiin hyvinvointialueella käytetään 70 milj.€/vuosi + 2023-2024 kertaluontoinen toiminnan vakiinnuttamisen ja kehittämisen valtionavustus 19,2 milj.€
- Kehittämistoimintaa tehdään koko hyvinvointialueella mutta se on hajanaista (ei kata riittävästi kaikilla osa-alueilla)
- Kehittämishankkeet ja teemat
  - Tulevaisuuden sosiaali- ja terveyskeskus -ohjelma
  - Palveluiden saatavuus ja palveluketjujen kehittäminen
  - Lapset, nuoret ja perheet
  - Sosiaalihuollon kehittämisohjelma
  - Tulevaisuuden kotona asumista tukevat palvelut iäkkäille -hanke
  - Kestävän kasvun ohjelma



# TKKI-toiminnan nykytila - kehittäminen

- Pyyntöjä tulee laajasti eri kanavia pitkin
  - Hankepäällikkö rekrytointivaiheessa

# TKKI-toiminnan nykytila - koulutus

- Tarjolla keskitettyä koulutustoimintaa (työn kannalta ja lainsäädännöstä johtuvat koulutukset)
- Tarjolla on lisäksi myös erilaisia koulutuspaketteja, vapaavalintaisia, joista voi valita haluamansa
  - Uusia sisältöjä tulee muun muassa eri hankkeiden kautta, ei muutu kovin nopeasti
- Seurantajärjestelmä Juuri (saadaan myös dataa ulos pätevydestä ja suoritetuista koulutuksista)
- Tärkeää pohtia mitä kannattaa tarjota omana toteutuksena ja mitä kannattaa hankkia ulkoa

# TKKI-toiminnan nykytila - koulutus

- Oppilaitosyhteistyö
  - Sopimukset eri oppilaitosten kanssa - esim. harjoittelijat ja opinnäytetyöt
  - Tehdään oppilaitosyhteistyötä opinnäytetöiden muodossa mutta myös ostetaan oppilaitoksilta
  - EduFutura - JY-JAMK-Gradia-PoKe (Pohjoisen Keski-Suomen ammattiopisto)
- Arvioidaan myös eri koulutuskokonaisuuksia henk.koht. kehittymisen poluista (esim. ylempi amk-tutkinto, jne.)
  - hankitaan eri oppilaitoksilta - katsotaan valmista tarjontaa ja tehdään myös paljon räätälöityjä kokonaisuuksia

# TKKI-toiminnan nykytila - innovaatiotoiminta

- Toiminnan osalta ei ole olemassa vielä konseptia -> konseptin määrittäminen käynnissä
- Vaatii uudenlaista toimintatapaa ja kannustimia, jotta innovaatioiden aiheet alkavat nousemaan esille
- Vaatii selkeää toimintarakennetta ja toimivaa yhteistyöverkostoa, jotta innovaatioita voi oikeasti syntyä
  - Tuki yrityksille kaupallistaa innovaatioita
- Tavoitteena on työprosessien kehittäminen

# TKKI-toiminnan tavoitetila

# Nostot hyvinvointialuestrategian menestystekijöistä

## Toiminnan tavoitteellinen kehittäminen ja uudistaminen

- Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiopanostusten merkittävä vahvistaminen hyvinvointialueella ja yhteistyön rakentaminen itäiselle yhteistyöalueelle. Tämän avulla haetaan ratkaisuja kustannusten kasvun hillintään.
- Uusien palveluiden joustava ja kustannusvaikuttava kehittäminen innovaatiotoiminnan ja ekosysteemikehityksen avulla.
- Tiivis ja monipuolinen yhteistyö yliopistollisten sairaaloiden, korkeakoulujen, oppilaitosten ja muiden asiantuntijaorganisaatioiden kanssa. Sairaala Nova, perusterveydenhuollon vahvistaminen, lääketieteellisen vahvistaminen, lääketieteellisen koulutuksen lisääminen, vahva hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen osaaminen sekä sosiaalialan huippututkimus kehittämisen keihäänkärkenä.
- Aktiivinen osallistuminen kansallisiin kehityshankkeisiin.
- Hyvinvointialueen toiminnan ja palvelujen kehittämisessä hyödynnetään henkilöstön asiantuntemusta, asiakaspalautetta, palveluista saatua kokemustietoa ja kehittämisverkostoja.

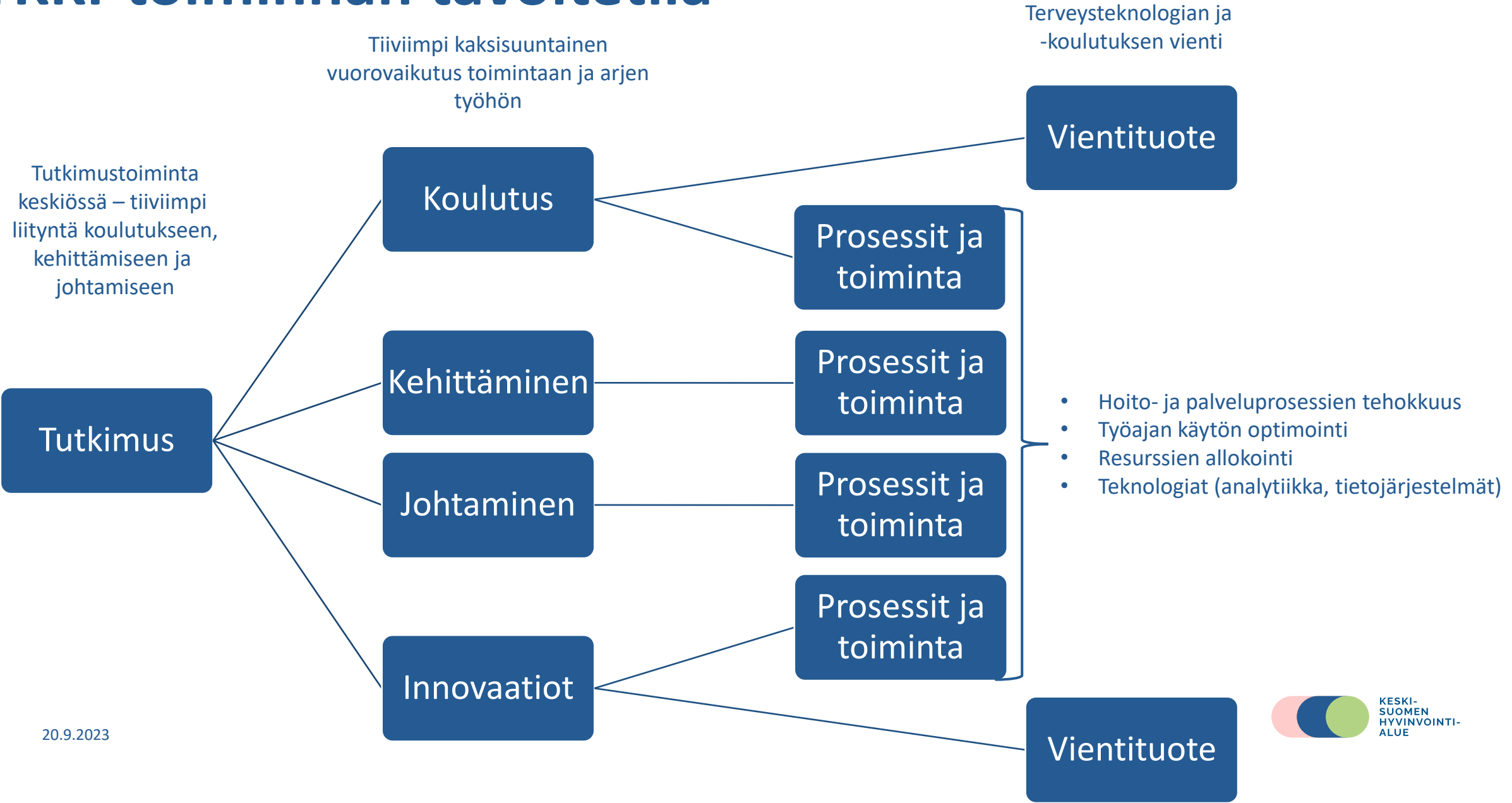
## Vankka tietopohja ja systemaattinen tiedon hyödyntäminen

- Kokemustiedon ja asiakaspalautteiden integroiminen muuhun tietoon ja kehittämiseen. Tutkimustiedon ja näyttöön perustuvan tiedon hyödyntäminen.
- Tekoälyn tarkoituksenmukainen hyödyntäminen suunnittelussa, toteutuksessa ja johtamisessa.
- Toiminnan suunnittelua ja johtamista tukevien ennustemallien rakentaminen.

## Sujuva ja saumaton kumppanuus

- Vahva yhteistyö palveluiden suunnittelussa, toteutuksessa ja vaikuttavuuden arvioinnissa.

# TKKI-toiminnan tavoitetila



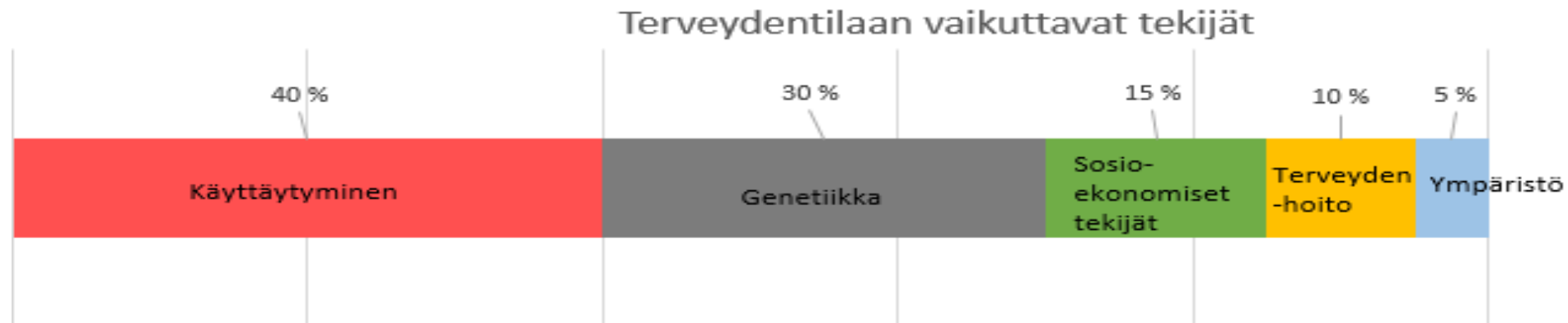
# TKKI-toiminnan yleiset linjaukset

- Luoda tutkimus-, kehittämis-, koulutus- ja innovaatiotoiminnasta entistä tiiviimpi kokonaisuus
  - Mahdollistaa kehittämis- ja tutkimustarpeiden tunnistaminen ja esille nostaminen arjen työstä entistä monipuolisemmin
  - Mahdollistaa tutkimuksen tekeminen monipuolisemmin ja tiiviimmin osana arjen työtä sekä luoda puitteet tulosten laajemmalle hyödyntämiselle kehittämis- koulutus- ja innovaatiotoiminnan perustana
  - Mahdollistaa toiminnan ja rakenteiden muuttaminen kehitystyön, koulutuksen, innovaatioiden sekä johtamisen keinoin
- Tiivistää yhteistyötä yliopistollisten sairaaloiden, korkeakoulujen, oppilaitosten ja muiden asiantuntijaorganisaatioiden kanssa sekä vahvistaa yhteistyötä koko itäisen yhteistyöalueen toimijoiden kanssa
- Tiedon parempi hyödyntäminen
  - Tiedolla johtamisen rakenteet ja kulttuuri
  - Vaikuttavuuden kasvattaminen sekä tutkimus- että kehittämistoiminnassa



# TKKI-toiminnan keskeiset linjaukset - Tutkimus

- Tieteellisen tutkimustoiminnan näkyvyyden lisääminen
  - Aktiivinen viestintä tuloksista sekä sisäisesti että ulkoisesti (aktiivinen viestintä omista tutkimusintresseistä ja –alueista sekä rahoitus- ja konsortiomahdollisuuksista)
- Tutkimustyön monipuolistaminen ja laajentaminen
  - Lääketieteellinen/kliininen tutkimus on vahvaa -> sitä tulee vahvistaa entisestään
  - Vaikuttavuuden ja panostusten kasvattaminen ennaltaehkäisevän toiminnan (hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen), kuntoutus- ja terapiatoiminnan, psykologian ja kasvatustieteiden sekä sosiaalityön tutkimuksen ja kehittämisen osalta



# TKKI-toiminnan keskeiset linjaukset - Tutkimus

- Oppilaitos- ja tutkimusyhteistyön laajentaminen
  - Läpileikkaavat tutkimusteemat ja monialaiset tutkimusryhmät
  - Yhteisprofessuurien monipuolisempi hyödyntäminen
  - Tutkimustyön tukeminen ja kannustimet
- Tutkimusrahoituksen nostaminen kansallisen strategian mukaisesti
  - Rahoituspohjan laajentaminen eri rahoitusinstrumentteihin (vaatii omaa tutkimusbudjettia -> omarahoitusosuus)
- Tutkimuksen arvostuksen kasvattaminen sekä sisäisesti että ulkoisesti
  - Tutkimuksen liittäminen vahvemmin osaksi arkipäivän työtä (lääketieteellisessä tutkimuksessa helpompaa mutta hoitotieteiden ja sosiaalityön osalta haasteellisempaa)

# TKKI-toiminnan keskeiset linjaukset - kehittäminen

- Tutkimus- ja kehittämistoiminnan panostusten ja tuloksellisuuden kasvattaminen
- Keskitetty koordinaatio hankeaihioiden – ja ideoiden hallinnalle
  - Kriteerit ja priorisointi
- Kehittämisasihioiden ja –ideoiden esille nostaminen arjen työstä
- Kehittämistoimien käytännön jalkautuksen vahvistaminen
- Kehittämistoiminnan vaikuttavuuden seuranta
- Inhouse yhtiöiden vaikuttavuus sekä kehittämismahdollisuudet

# TKKI-toiminnan keskeiset linjaukset - koulutus

- Koulutusyhteistyön ja henkilöstön osaamisen kehittäminen yhdessä alueen oppilaitosten ja YTA-alueen muiden hyvinvointialueiden kanssa on keskeistä
  - Yhteistyötä pitää vahvistaa entisestään
  - Koulutustarjontaa pitää monipuolistaa ja luoda puitteet oman osaamisen kehittämiseksi
- Urapolun mahdollistaminen ja henkilöstön osaamisen kasvattaminen
  - Lääkärien lisäksi myös hoitotieteen ja sosiaalityön osalta
  - Työelämätohtorikoulutoiminnan käynnistäminen
- Henkilöstön saatavuuden ja riittävyyden varmistaminen
  - Työssä viihtymisen ja motivaation kehittäminen sekä varmistaminen
- Johtamisen kehittäminen
  - Arkipäivän laadukkaat johtamismallit ja mittarit

# TKKI-toiminnan keskeiset linjaukset - innovaatiot

- Innovaatioekosysteemin kehittäminen
  - Toimintakokonaisuus, joka tuo alueellisesti yhteen niin yritykset, oppilaitokset ja tutkimuslaitokset kuin kolmannen sektorinkin toimijat
  - Toimiva konsepti, joka mahdollistaa ideoiden ja innovaatioiden esille nostamisen arjen työstä
  - Toimiva yhteistyöverkosto ja selkeät roolit sekä tuki eri toimijoille
  - Innovaatioiden kaupallistamisen mahdollistaminen

# TKKI-toiminta – käynnistetyt toimenpiteet

## 1. (Innovaatio)ekosysteemin kehittäminen ja perustaminen

- JAMK EAKR-hanke: ”Hyvä arki ja vaikuttava arki”
  - Toimintalinja; EAKR 1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen
  - Hankkeen kesto; 1.1.2024 – 31.12.2026
  - Toiminta-alue; Keski-Suomi
  - Toteuttajat; Jamk (pää toteuttaja), Hyvinvointialue (osatoteuttaja), Jyväskylän yliopisto (osatoteuttaja) ja Gradia (selvittelyssä).
  - Yhteistyötahot; Innovestor (hankkeen valmistelussa), Keho, kolmannen sektorin toimijoita ja Pk-yrityksiä (Business Jyväskylä auttaa).

HUOM. Draft  
=kesken

# Tavoitteet & työpaketit

Tavoite 2. **Toimintaa uudistavien, vaikuttavien ja kustannustehokkaiden palvelujen sekä yksilöllisten ratkaisujen kehittäminen ja hyödyntäminen** luomalla TKI-yhteistyömalleja ja toimintatapoja korkeakoulun, yritysten ja hyvinvointialueen yhteistyölle.

Tavoite 3. **Sujuvoittaa hyvinvointi- ja terveysalan Pk-yritysten tutkimus- ja testauspolkua tuotteiden ja palveluiden kehityksessä.**

## TP 2. Innovaatioympäristön ja yhteiskehittämisen toimintamallin toteutus ja testaus

2.4 Pilottien (1-3) toteuttaminen: toteutetaan kolmen eri teeman mukaiset pilotit.

**Teema 1.** Tekoäly, tiedolla johtaminen ja datan hyödyntäminen terveyden edistämisessä ja omahoidon tukemisessa.

**Teema 2.** Asiakkaan hoitopolun kehittäminen hyödyntäen erityisesti digitaalisia järjestelmiä

**Teema 3.** Asiakas- ja potilasturvallisuuden varmistaminen ja erityisten riskiasiakkaiden/-potilaiden tunnistaminen. (valvonta ja tarkkailu, riskien arviointi, koulutus ja ohjeet, turvallisuusratkaisut, hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta uhkaavien tilanteiden tunnistaminen ja hallinta lainsäädännön noudattaminen)

2.5 Kehitettyjen ratkaisujen (pilotit 1-3) implementointi

# Hankkeen tarve

- Ihmislähtöisten sosiaali-, terveys- ja pelastuspalvelujen kehittäminen hyvinvointialueen, yritysten ja korkeakoulujen sekä asiakkaiden yhteistyön avulla.
- Keski-Suomeen tarvitaan elinvoimaisuutta ja hyvää arkea lisäävä innovaatioyhteistyön toimintamalli.
- PPP-Health ekosysteemiin tarvitaan tutkimus-, kehittämis- ja innovaatio- sekä projektiosaamista ja vaikuttavuuden arvioinnin ratkaisuja.



# Kohderyhmät

- Varsinaisena kohderyhmänä ovat Keski-Suomen alueella toimivat pk-yritykset, korkeakoulut ja tutkimuslaitokset, toisen asteen koulutus, sekä yhdistykset ja säätiöt, jotka toimivat osana **hyvinvointialueen innovaatioekosysteemiä** ja yhteiskehittämistä.
- Hankkeen välillisenä kohderyhmänä ovat **hyvinvointialueen** muut toimijat kuten suuryritykset, jotka toimivat kehittämiskumppaneina, kunnat, sekä **hyvinvointialueen** työntekijät ja potilaat, jotka **hyötyvät innovaatioekosysteemin** tuottamista uusista terveydenhuollon ratkaisuista.

# Päätavoite

**Hankkeen päätavoitteena on rakentaa hyvinvointialueen innovaatioympäristö ja yhteiskehittämisen toimintamalli**, jossa vahvistetaan osaamista, innovointitoimintaa, uusien ratkaisujen ja teknologioiden kehittämistä sekä hyödyntämistä Keski-Suomen alueella. Innovaatioympäristössä edistetään korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten, hyvinvointialueen sekä elinkeinoelämän välistä yhteistyötä.

Luomme hyvinvoinnin ja terveyden teemassa vaikuttavia toimintatapoja ja uutta toimintakulttuuria yksityisen, julkisen ja kolmannen sektorin väliselle vuorovaikutukselle. Tehtävänä on uusimman tiedon luominen, osaamisen jakaminen sekä toimivien palvelujen ja ratkaisujen soveltaminen joustavasti sosiaali- ja terveys- ja pelastusalalla. Tämä tapahtuu osatavoitteiden 1–5 avulla.

# Osatavoitteet (19.9. ehdotus)

- Tavoite 1. Vaikuttavan sosiaali-, terveys- ja pelastusalan **innovaatioympäristön** ja **yhteiskehittämisen toimintamallin rakentaminen**, organisointi ja käyttöönotto yhdessä kumppaneiden kanssa.
- Tavoite 2. **Toimintaa uudistavien, vaikuttavien ja kustannustehokkaiden palvelujen sekä yksilöllisten ratkaisujen kehittäminen ja hyödyntäminen** luomalla TKI-yhteistyömalleja ja toimintatapoja korkeakoulun, yritysten ja hyvinvointialueen yhteistyölle.
- Tavoite 3. **Sujuvoittaa hyvinvointi- ja terveysalan Pk-yritysten tutkimus- ja testauspolkua tuotteiden ja palveluiden kehityksessä.**
- Tavoite 4. Toimivan ja tavoitteellisen älykkääseen erikoistumiseen perustuvan **kehittämiskumppanuuden rakentaminen** muiden alueiden kanssa kansallisesti ja kansainvälisesti.
- Tavoite 5. Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan **vaikuttavuuden vahvistaminen** hyvinvointialueella.

# Työpaketit 1-3 (ehdotus 19.9)

**TP 1. Vaikuttavan sosiaali-, terveys- ja pelastusalan innovaatioympäristön ja yhteiskehittämisen toimintamallin rakentaminen**

**TP 2. Innovaatioympäristön ja yhteiskehittämisen toimintamallin toteutus ja testaus**

**TP 3. Toimintamallin arviointi ja kehittäminen/ laajentaminen muille toiminta-alueille**

HUOM. Draft  
=kesken

# Tavoitteet & työpaketit

Tavoite 2. **Toimintaa uudistavien, vaikuttavien ja kustannustehokkaiden palvelujen sekä yksilöllisten ratkaisujen kehittäminen ja hyödyntäminen** luomalla TKI-yhteistyömalleja ja toimintatapoja korkeakoulun, yritysten ja hyvinvointialueen yhteistyölle.

Tavoite 3. **Sujuvoittaa hyvinvointi- ja terveysalan Pk-yritysten tutkimus- ja testauspolkua tuotteiden ja palveluiden kehityksessä.**

## TP 2. Innovaatioympäristön ja yhteiskehittämisen toimintamallin toteutus ja testaus

2.4 Pilottien (1-3) toteuttaminen: toteutetaan kolmen eri teeman mukaiset pilotit.

**Teema 1.** Tekoäly, tiedolla johtaminen ja datan hyödyntäminen terveyden edistämisessä ja omahoidon tukemisessa.

**Teema 2.** Asiakkaan hoitopolun kehittäminen hyödyntäen erityisesti digitaalisia järjestelmiä

**Teema 3.** Asiakas- ja potilasturvallisuuden varmistaminen ja erityisten riskiasiakkaiden/-potilaiden tunnistaminen. (valvonta ja tarkkailu, riskien arviointi, koulutus ja ohjeet, turvallisuusratkaisut, hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta uhkaavien tilanteiden tunnistaminen ja hallinta lainsäädännön noudattaminen)

2.5 Kehitettyjen ratkaisujen (pilotit 1-3) implementointi

# TKKI-toiminta – käynnistetyt toimenpiteet

## 2. Living Lab/Citizen Science toiminta

- Ikäihmisten hyvän arjen opetus-/tutkimusympäristö (valikoitunut tila -> sotainvalidien sairaskoti)
- Tarjoaa puitteet hyvinvoinnin ja toimintakyvyn edistämiseksi, kuntoutukselle sekä hyvän arjen tuelle
- Konsepti toiminnalle suunnitteilla yhdessä alueen oppilaitosten ja yritysten kanssa
- Keskeistä on määrittää verkoston eri toimijoiden roolit, käytänteet toimintaan liittymiselle sekä prosessit toiminnan toteutukselle
- Tärkeää on myös määrittää asiakas-/asukasprofiili
- Asiasta on konseptityöpaja eri oppilaitosten kanssa 3.10.2023

# TKKI-toiminta – käynnistetyt toimenpiteet

## 3. Oppilaitos-/tutkimuslaitosyhteistyö

- Yhteisprofessuurit
- Yhteistyön tiivistäminen sekä koulutuksen että tutkimuksen osalta
- Tutkimus-, kehittämis- ja opinnäytetyöpankki -> tiedon jakaminen ulospäin tarpeista ja aiheista

## 4. Tiedetoimikuntatoiminnan uudelleen aktivointi

## 5. TK(KI) koordinaation kehittäminen: PMO-toiminta

## 6. YTA-alueen yhteishankkeet ja yhteistyön tiivistäminen

## 7. Tiedolla johtamisen toimintakulttuurin kehittäminen

# TKKI-ohjelman jatkotyö

- Tarkennetaan ohjelman rakennetta sekä tarpeita yhdessä eri osa-alueiden asiantuntijoiden sekä toimijaverkoston kanssa
- Lähdetään tekemään tarkempaa toimenpidesuunnitelmaa
  - Tarpeiden määrittäminen erillisiksi toimenpiteiksi
- Tehdään tarkempi toimenpidesuunnitelma ja tiekartta sekä lähiajalle että pidemmällä aikajänteellä
  - Lähiajan toimenpidesuunnitelma vuosille 2024-2025
  - Pidemmän aikavälin toimintasuunnitelma 10 vuodeksi eteenpäin
- Seuraavassa TKKI-neuvottelukunnan kokouksessa esitellään virallinen ehdotus TKKI-ohjelman osalta



**Kiitos**

[www.hyvaks.fi](http://www.hyvaks.fi)  
[#hyvaks](#) [#hyväarkikaikille](#)

Tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen ja innovaatioiden neuvottelukunta

---

**§ 32 Hyvinvointialueen yhteistyö JYU.Wellin kanssa – konsepti ja tulokset**

Julkinen

**Diaarinumero** Hyvaks/2897/00.01.01.00/2023

Tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen ja innovaatioiden neuvottelukunta 21.9.2023 § 32

**Valmistelija(t)** Anu Pihl, p. 050 320 4896

**Selostus asiasta** Jyväskylän yliopiston hyvinvoinnin tutkimuksen yhteisö JYU.Well teki Keski-Suomen hyvinvointialueen toimeksiannosta ja yhteistyössä kesällä 2023 kartoituksen Keski-Suomen hyvinvointialueen toiminnan käynnistymisestä. Hyvinvointialue tavoittelee jatkossa vastaavaa yhteistyötä eri oppilaitosten ja muiden sidosryhmien kanssa.

**Konsernipalveluiden toimialajohtajan ehdotus** Merkitään esitys tiedoksi.

**Päätös** Päätösehdotus hyväksyttiin.

**Liitteet** Liite: Hyvinvointialueen yhteistyö JYU.Wellin kanssa

---

Jyväskylän yliopiston  
hyvinvoinnin  
tutkimuksen yhteisö



Keski-Suomen  
hyvinvointialue, tilaaja

# JyuWell x Hyvaks

Hyvinvointialueen toiminnan käynnistymisen selvitys

Ideasta toteutukseen



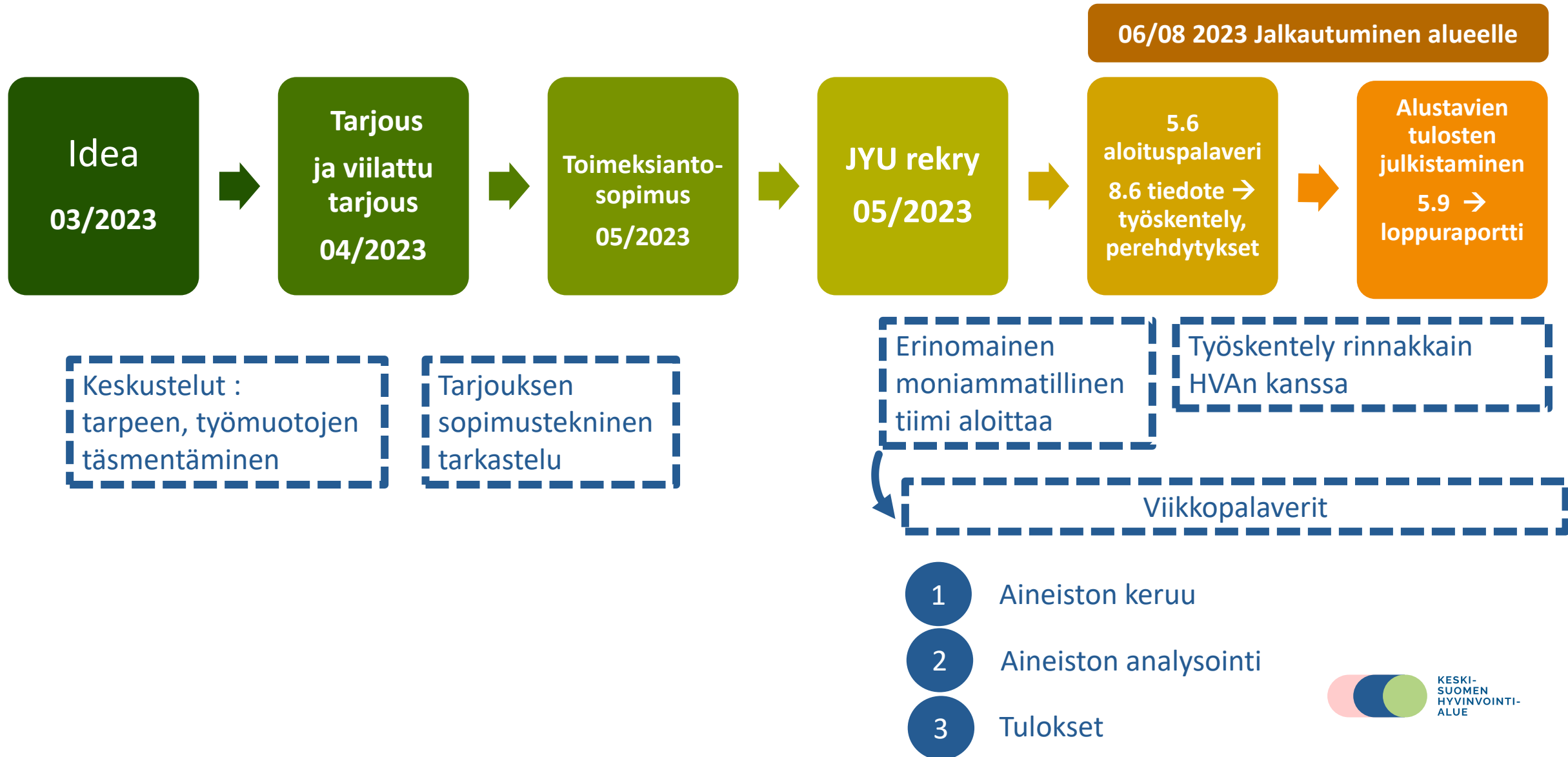
# JyuWell x Hyvaks

”Suunnitellaan, toteutetaan ja raportoidaan monialaisissa 2–4 hengen tiimeissä lähtökartoitus hyvinvointialueen toiminnan käynnistymisestä.”

”Selvitetään, miten hyvinvointialueen käynnistyminen ja hyväksytyt palvelujen myöntämisen perusteet ovat vaikuttaneet palveluihin paikallisella tasolla.”

Jyu toimii työnantajana -- Hyvaks tilaajana

# Prosessi teknisesti 1.6-30.9.2023

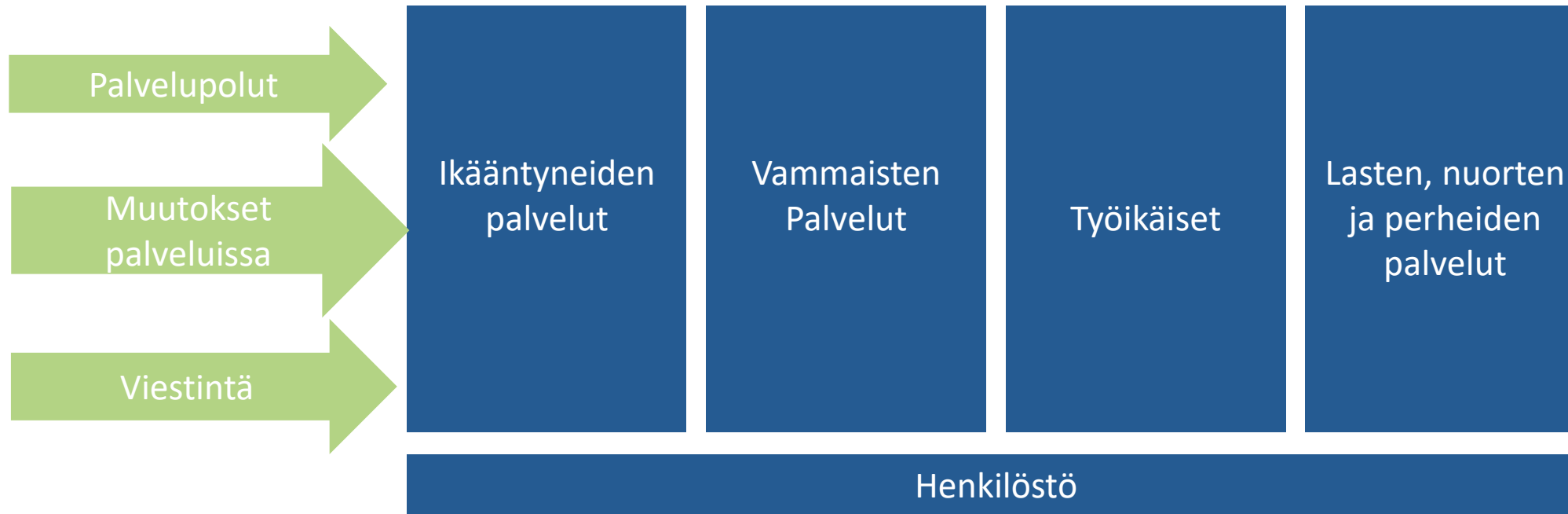


# Tiimi, joka aineistoa keräsi



Veera Hartikka  
Akseli Hiltunen  
Sari Lappalainen  
Tiina Parkkila  
Minna Raatikainen  
Jani Risikko  
Seppo Sarkanen  
Jaakko Sulkamo

# Viitekehys, joka lopulta syntyi



# Aloituspalaverissa sovittua → tekemisen periaatteet

- Jalkaudutaan (mutta myös sähköinen mahdollisuus)
- Kyseessä on kehittyvä prosessi - tiivis vuoropuhelu
- Suunnitelmia tulee olla valmis muuttamaan
- Organisaation ulkopuolelta voi tulla uusia näkökulmia
  
- Projektissa on valtavasti potentiaalia uusille tutkimusprosesseille, joita jatkossa tutkitaan
- Kaikkien tulee tulla valmiita omasta tutkimuksellista ja muista mahdollisista boksista ulos
  
- Hankkeen työntekijät toimivat sekä yliopiston lähettiläitä että hyvinvointitoimialueen edustaja



# Arvio prosessista

- Erinomainen, ketterä prosessi
- Lopputulos laaja ja laadukas, jota hyvinvointialueella voidaan monella tavalla hyödyntää kehittämistyön tukena

Tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen ja innovaatioiden neuvottelukunta

---

**§ 33 Hyvinvointialueen asiakas- ja potilastietojärjestelmien kehittämisen tiekartta**

Julkinen

**Diaarinumero** Hyvaks/2898/00.01.01.00/2023

Tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen ja innovaatioiden neuvottelukunta 21.9.2023 § 33

**Valmistelija(t)** Ari-Pekka Paananen, p. 040 8307902

**Selostus asiasta** Hyvinvointialueen asiakas- ja potilastietojärjestelmien kehittämisen tiekartta.

**Konsernipalveluiden toimialajohtajan ehdotus** Merkitään katsaus tiedoksi.

**Päätös** Päätösehdotus hyväksyttiin.

**Liitteet** Liite: Asiakas- ja potilastietojärjestelmien tiekartta

---

# Agenda

1. APTJ kehittämisen haasteet
2. Hyvinvointialueiden yhtenäisyyden tilanne
3. Kehittämistyön yhteistyöverkostot
4. Hyvaks APTJ tilannekartta
5. APTJ kehittäminen modulaarisesti
6. Kypsyystasomalli kehittämisen tavoiteista
7. Keskustelu

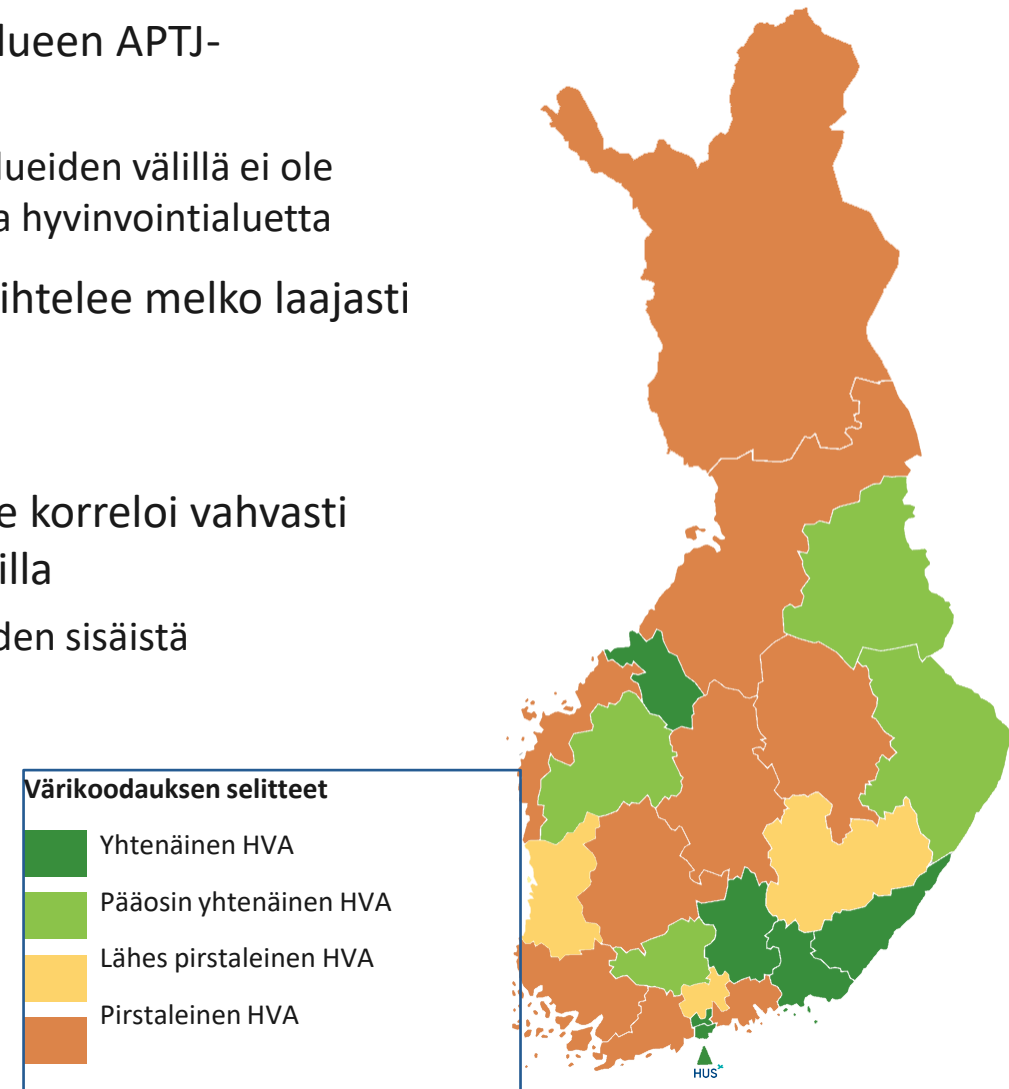
## APTJ kehittämistyön tilannekuva

- **Katseen kääntäminen pitkän tähtäimen kehittämiseen ja alueiden väliseen yhteistyöhön on haastavaa**
  - Kehittämisen periaatteet ja yhteinen suunta tulee löytyä yhteistyössä (yksin yrittäminen ei ole järkevää/mahdollista)
  - SOTE ICT yhtenäistämisen työkalut sekä hankinta- ja sopimusosaaminen ovat haasteellisia tehtäviä
- **Tietojärjestelmien kehittämistilanne on monella tapaa haasteellinen** hyvinvointialueiden toiminnan käynnistyttyä-> focus taloudessa ja palveluverkossa
  - Asiakas- ja potilastietojärjestelmien kehittäminen etenee ns. ekosysteemien yhteistyöllä
- **Kansalliset palvelut nähdään mahdollistajana**, ja pidetään tärkeänä, että on keskitetty osa kaikille yhteistä sote-tiedonhallinnan kehitystä
  - Tarvitaan hyvinvointialueiden tarpeiden laajempaa huomiointia ja erityisesti kehittämisen nopeuttamista
  - Konkreettinen kansallisen kehitystyön huomiointi hyvinvointialueilla vaatii suunnittelua
- **Alueiden yhteiselle kehittämisyyhteistyölle on tarve ja tilaus (VM ohjaus)**

## Hyvinvointialueiden APTJ yhtenäisyyden yleistilanne

- Tässä visualisoinnissa arvioidaan hyvinvointialueiden toimialueiden välistä APTJ yhtenäisyyttä eli sitä, kuinka monen eri tuotteen varaan hyvinvointialueen APTJ-kokonaisuus perustuu
  - On syytä huomata, että yhden yhtenäisen APTJ:n käyttö kaikkien toimialueiden välillä ei ole ainoa keino toteuttaa toiminnallisesti ja tiedonhallinnallisesti integroitua hyvinvointialuetta
- Hyvinvointialueiden toimialueiden välisen APTJ yhtenäisyyden tila vaihtelee melko laajasti
  - Puolet hyvinvointialueista on yhtenäisiä tai pääosin yhtenäisiä (12/23)
  - Puolet lähes taas pirstalaisia tai lähes pirstaleisia (11/23)
- Hyvinvointialueiden toimialueiden välisen APTJ yhtenäisyyden tilanne korreloi vahvasti toimialueiden sisäisen APTJ yhtenäisyyden tilannetta hyvinvointialueilla
  - Pirstaleisilla hyvinvointialueilla ilmenee yhtenäisiä enemmän toimialueiden sisäistä pirstaleisuutta käytössä olevissa APTJ:ssa
  - Toimialueiden sisäisen pirstalaisuus juontuu ennen hyvinvointialue uudistusta kuntakohtaisesti käytössä olleista APTJ:sta ja yhtenäistämisen tarve saattaa kohdistua vain yksittäisen tai muutaman kunnan alueella käytössä oleviin järjestelmiin





Hyvinvointialueiden toimialueiden välisen APTJ yhtenäisyyden tilannekuva

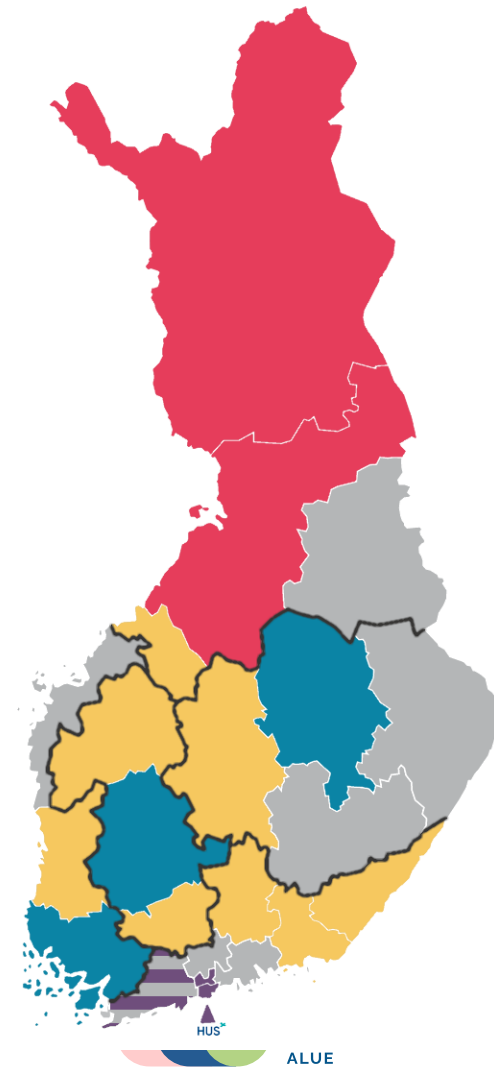


## Merkittävimmät potilastietojärjestelmien kehittämisen yhteistyöverkostot 2023

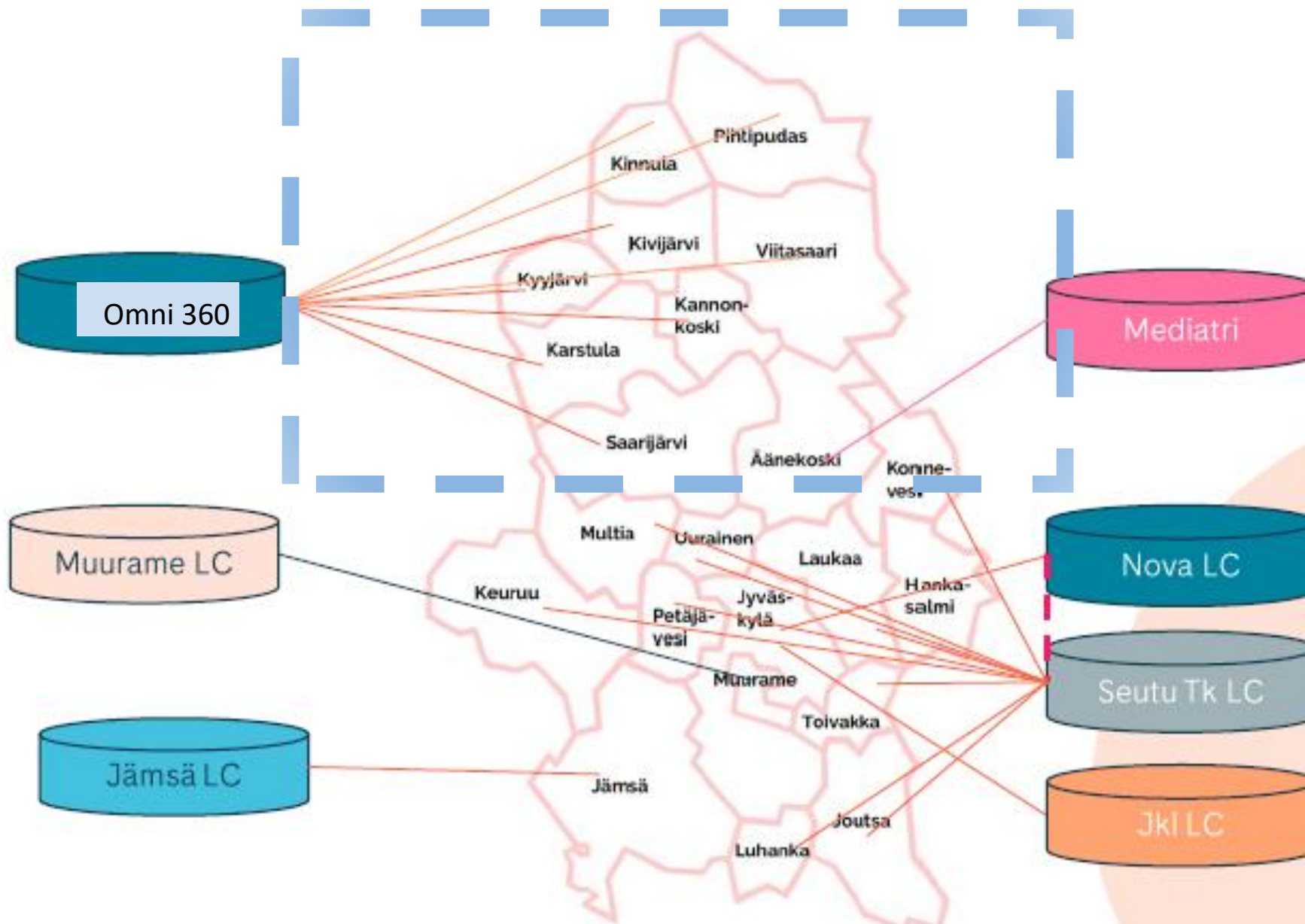
- Potilastietojärjestelmien kehittämistä on edistetty ennen hyvinvointialue uudistusta useissa eri yhteistyöverkostoissa, joista merkittävimmät kuvattu oheisessa karttakuvassa
  - Varsinaiset yhteistyöverkostot olleet pääsääntöisesti tuotelähtöisiä
  - YTA-tarkastelussa yhteistyöverkostot eivät käytännössä miltei osin mukaile YTA rajoja ja yhtenäisyyden edistäminen näiden verkostojen kautta ei ole kovinkaan suoraviivaista
- Sosiaalihuollon asiakastietojärjestelmien osalta ei ole aiemmin ollut vastaavia yhteistyöverkostoja toiminnassa
  - Vähintään hankintayhteistyöhön tähtääviä verkostoja on kuitenkin muodostumassa Eskoa hyödyntävillä alueilla sekä Pirkanmaan, Pohjois-Savon sekä Keski-Suomen hyvinvointialueiden välillä

### Värikoodauksen selitteet

	Esko Systems
	G3
	Lifecare kumppanuussopimus
	Apotti



# HYVAKS APTJ tilannekartta



## Kehittämisstrategiat ja niitä toteuttavat etenemismallit

**1. Tuetaan hyvinvointialueen toimintaa täydentämällä nykyisiä järjestelmiä sekä korjataan niissä olevia puutteita**

**2. Hyvinvointialueen tarpeiden ja kehittämiskohteiden tarkentuessa kehitetään tietojärjestelmiä vaiheittain**

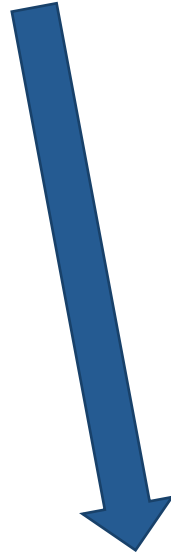
**3. Hyvinvointialueen toiminnan kehittäminen edellyttää kattavampaa asiakas- ja potilastietojärjestelmien uudistamista**



Etenemismalli 1  
"Ajopuu"



Etenemismalli 2  
"Keihäänkärki"



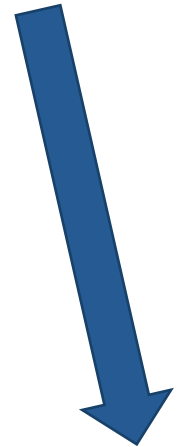
Etenemismalli 3  
"Kohti avointa ekosysteemiä"



Etenemismalli 4  
"Digital Health Platform"



Etenemismalli 5  
"APTJ-kumppanin kelkassa"



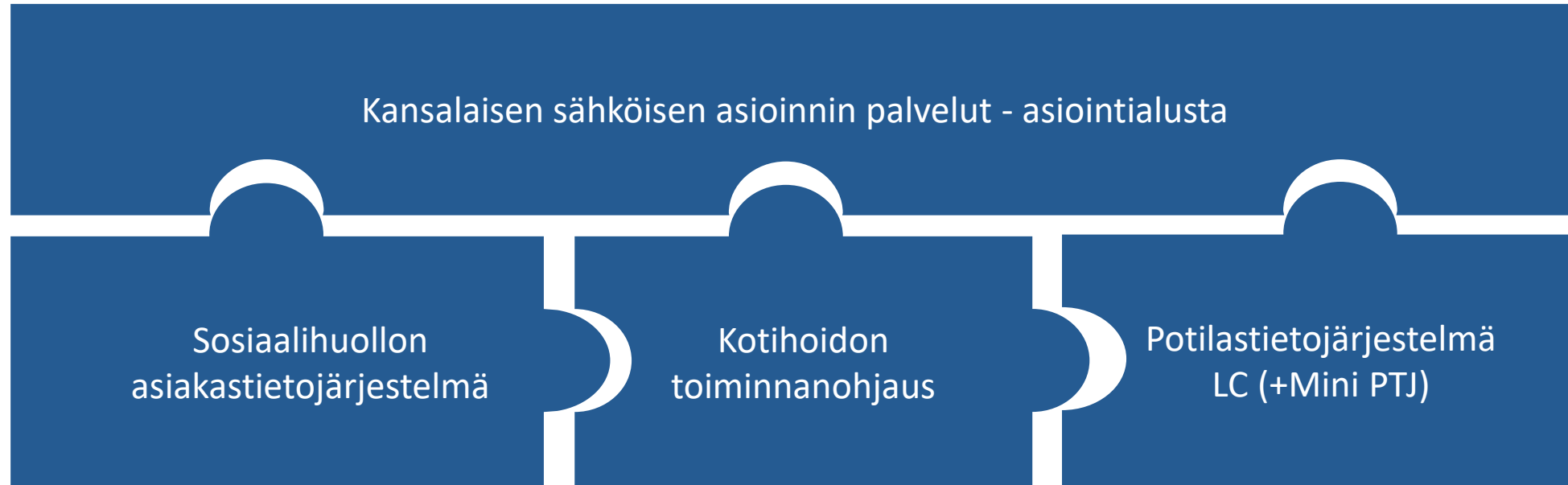
Etenemismalli 6  
"Kohti monoliittia"



KESKI-SUOMEN  
HYVINVOINTI-  
ALUE

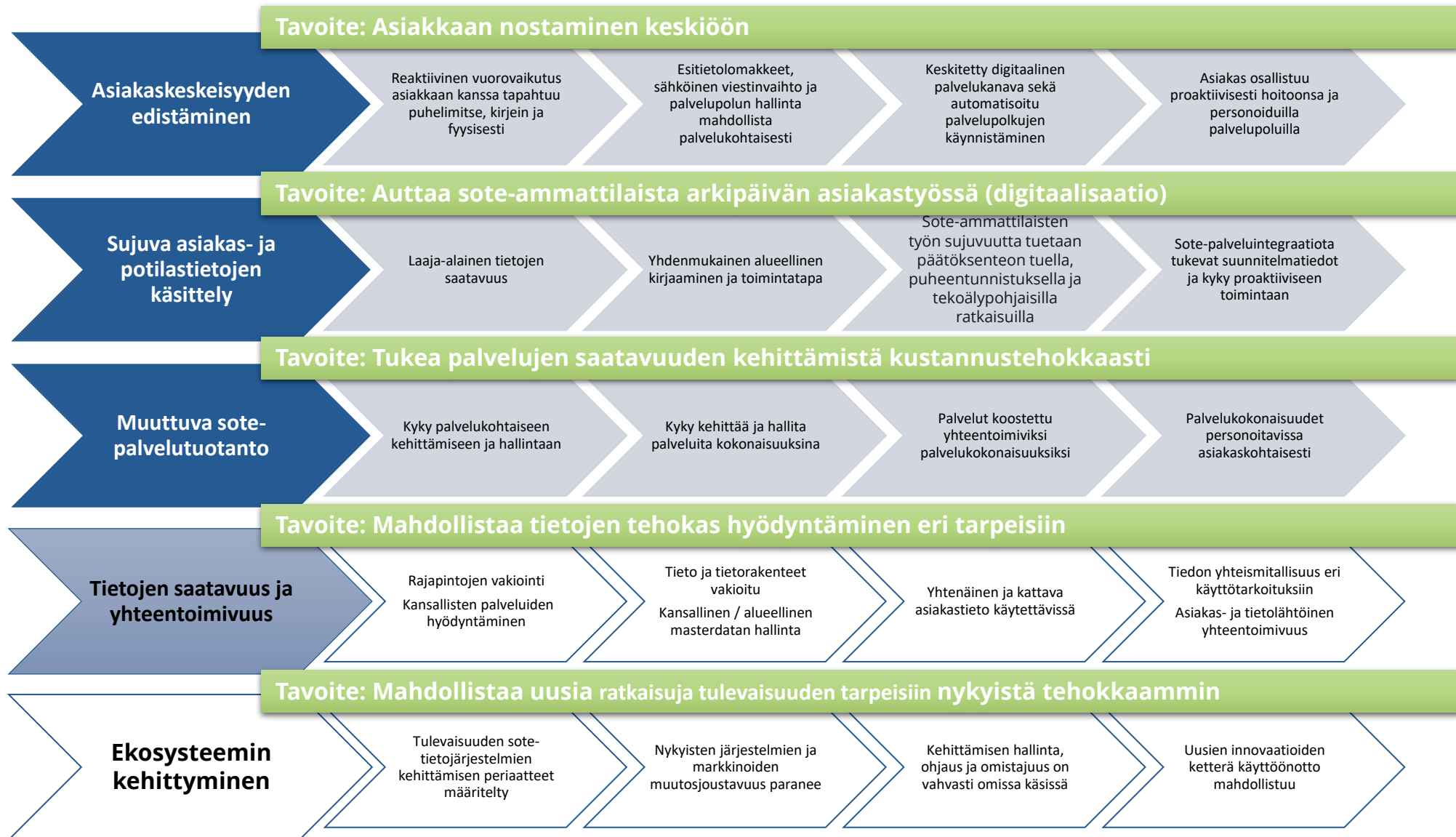


# Keskeisten tietojärjestelmäosien uudistaminen modulaarisesti



# Kypsyystasomalli kehittämisen tukemiseksi (esimerkki)

Kypsyystaso 1    Kypsyystaso 2    Kypsyystaso 3    Kypsyystaso 4



Asiakaslähtöinen sote

# Kiitos

[www.hyvaks.fi](http://www.hyvaks.fi)  
#hyvaks #hyväarkikaikille



# TKKI neuvottelukunta 21.9.2023

Raija Kojo, sosiaalihuollon johtaja

- Valtakunnallinen sosiaalihuollon johtajien verkosto
  - sosiaalihuollon järjestämiseen liittyvät haasteet samankaltaisia, yhteistä keskustelua, vertaisoppimista ja – tukea
- Käytännön sosiaalityö ja koulutus
  - 11.8. Jyväskylän yliopisto, Koske ja hyvinvointialue
  - yhteinen keskustelu kohtaavatko sosiaalityön arki ja koulutus
  - tunnistettu osaamisen ja tiedon puutteita
  - vuorovaikutuksen kehittäminen
  - rakenteet
  - harjoittelut
  - kehittämistehtävät
  - työryhmä suunnittelee webinaarin, johon kaikki tahot tuottavat sisältöä
- Tutkimuslupaprosessi
  - lomakkeet päivitetty
  - käsittely ja allekirjoittaminen sähköisesti
- Oppilaitosyhteistyö
  - puheenvuoro JAMK YAMK erityissosiaalihojajaat
  - JYU työsuojelun ja johtamisen teemalla sovittu
- Tieteellinen tutkimus ja koulutus
  - tutkimustyön mahdollistaminen sopivan kokoisissa paloissa
  - hyvinvointialueen henkilöstörakenne
  - => mitä ovat työtehtävät, joita esimerkiksi erityissosiaalihojaja voi tehdä
  - => mitä tarvitaan, vastaavatko nykyiset nimikkeet ja koulutus tarpeita
  - asioiden sanottaminen
- Kosken terveiset



Tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen ja innovaatioiden neuvottelukunta

---

**§ 35 Tiedoksi merkittävät sekä kokouksessa esille otettavat asiat**

Julkinen

**Diaarinumero** Hyvaks/2899/00.01.01.00/2023

Tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen ja innovaatioiden neuvottelukunta 21.9.2023 § 35

**Valmistelija(t)** Simo Reipas, p 050 5678537

**Selostus asiasta** **Seuraava kokous**

Torstaina 23.11.2023 klo 10-12

Paikka Gradia Viitaniemi, Saunaneuvos

**Konsernipalveluiden toimialajohtajan ehdotus** TKKI-neuvottelukunta päättää merkitä seuraavan kokouksen ajankohdan tiedoksi.

**Päätös** Päätösehdotus hyväksyttiin.

---

Tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen ja innovaatioiden neuvottelukunta

---

## **MUUTOKSENHAKUKIELTO**

Hyvinvointialueesta annetun lain 141 §:n mukaan seuraavista päätöksistä ei saa tehdä oikaisuvaatimusta eikä aluevalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa: § 26-35

## **OIKAISUVAATIMUSOHJEET**

### **Oikaisuvaatimusoikeus ja -perusteet**

Hyvinvointialueesta annetun lain 139.1 §:n mukaan seuraaviin päätöksiin tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen:

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä hyvinvointialueen jäsen. Hyvinvointialueiden yhteistoiminnassa järjestettyjä tehtäviä koskevasta päätöksestä oikaisuvaatimuksen saa tehdä myös yhteistoimintaan osallinen hyvinvointialue ja sen jäsen.

Oikaisuvaatimuksen voi tehdä sekä laillisuus- että tarkoituksenmukaisuusperustein.

### **Oikaisuvaatimusviranomainen ja -aika**

Oikaisuvaatimusviranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään: Keski-Suomen hyvinvointialue, Aluehallitus

Kirjaamon yhteystiedot:

Keski-Suomen hyvinvointialueen kirjaamo

Hoitajantie 1

40620 Jyväskylä

kirjaamo@hyvaks.fi

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Oikaisuvaatimus on toimitettava hyvinvointialueen kirjaamoon määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä.

Hyvinvointialueen jäsenen sekä hyvinvointialueiden yhteistoimintaan osallisen hyvinvointialueen ja sen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on pantu nähtäville yleiseen tietoverkkoon hyvinvointialueen verkkosivustolle.

---

Tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen ja innovaatioiden neuvottelukunta

---

### **Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö**

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan oikaisua
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella oikaisua vaaditaan.

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero.

Jos oikaisuvaatimuspäätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

### **Pöytäkirja**

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää hyvinvointialueen kirjaamosta.

---